



Kommunledningsförvaltningen  
Johanna Sköld  
0171-62 51 52  
Johanna.skold@enkoping.se

Kommunstyrelsen

## **Översyn av styrelsens sammansättning i Enköpings Moderbolag AB**

### **Förslag till kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. uppdraget att genomföra en översyn av antalet ledamöter och ersättare för Enköpings Moderbolag AB, AB Enköpings Hyresbostäder och ENA Energi AB avslutas.

### **Ärendet**

#### **Beskrivning av ärendet**

Kommunfullmäktige beslutade den 13 december 2021, § 183 att:

1. kommunstyrelsen får i uppdrag att genomföra en översyn av antalet ledamöter och ersättare för Enköpings Moderbolag AB, AB Enköpings Hyresbostäder och ENA Energi AB,
2. kommunstyrelsens ska återkomma med förslag på styrelsens sammansättning för Enköpings Moderbolag AB till fullmäktige senast i juni 2022.

Kommunledningsförvaltningen informerade kommunstyrelsen den 17 januari 2023, § 5 hur en styrelse fungerar och om styrelsens olika roller. Det har efter den därefter inte framkommit att det i dagsläget finns något behov av att ändra sammansättningen av styrelsen för något av de kommunala bolagen. Kommunfullmäktige utsåg också en ny styrelse för respektive bolag den 3 april 2023, §§ 58–60. Styrelsernas mandattid följer tiden från den ordinarie bolagsstämma – årsstämma – som följer närmast efter det val till kommunfullmäktige förrättats intill slutet av den ordinarie bolagsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige föreslås därför avsluta kommunstyrelsens uppdrag att genomföra en översyn av antalet ledamöter och ersättare i de kommunala bolagens respektive styrelse.

***Ekonomiska konsekvenser***

Inga ekonomiska konsekvenser finns.

***Sociala och miljömässiga konsekvenser***

Inga sociala eller miljömässiga konsekvenser finns.

**Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse, kommunledningsförvaltningen, 2023-04-27

Protokollsutdrag, kommunfullmäktige, 2021-12-13, § 183

Protokollsutdrag, kommunstyrelsen, 2023-01-17, § 5

Daniel Jansson-Hammargren  
Kommundirektör  
Enköpings kommun

Maria Ekblad  
Enhetschef kansli- och kontorsstöd  
Enköpings kommun

**Beslutet skickas till:**

Kommunstyrelsen, för kännedom

Paragraf 183

Ärendenummer KS2021/735

## **Översyn av styrelsens sammansättning i Enköpings Moderbolag AB, AB Enköpings Hyresbostäder och ENA Energi AB**

### **Kommunfullmäktiges beslut**

#### **Kommunfullmäktige beslutar att:**

1. Kommunstyrelsen får i uppdrag att genomföra en översyn av antalet ledamöter och ersättare för Enköpings Moderbolag AB, AB Enköpings Hyresbostäder och ENA Energi AB.
2. Kommunstyrelsen ska återkomma med förslag på styrelsens sammansättning för Enköpings Moderbolag AB till fullmäktige senast i juni 2022.

### **Sammanfattning**

Styrelsen för Enköpings moderbolag, EMAB, består idag av sju ledamöter och sju ersättare. EMAB utövar på uppdrag av kommunfullmäktige den operativa ägarrollen för de kommunala bolagen. EMAB ska svara för ekonomisk uppföljning av de bolag de äger och lämna löpande information till kommunstyrelsen om bolagens ekonomi och verksamhet.

Under hösten har ett utvecklingsarbete påbörjats i moderbolaget styrelse för att skapa bättre förutsättningar för att kunna utöva den operativa ägarstyrningen. Bland annat har en utbildning hållits i styrelsearbete och utvecklingsområden inom beredning, sammanträdes utformning och ändamålsenliga styrdokument har identifierats. Ett område som också identifierats som viktig för ett gott styrelsearbete är styrelsens sammansättning. I de kommunala moderbolagen finns en trend att gå mot mindre antal ledamöter och att även ha med särskild sakkompetens inom vissa områden som kan vara till fördel i styrelsearbetet. Ett skäl till denna trend är att tydliggöra rollerna mellan kommunfullmäktige, kommunstyrelse och moderbolag. Ägarstyrningen över bolagen utgår alltid från kommunfullmäktige som beslutar om ägardirektiv i helägda bolag. Kommunstyrelsen har uppsikt över de kommunala bolagen på samma sätt som över all annan kommunal verksamhet.

Trenden att tillföra sakkompetens inom styrelser för moderbolag drivs av att öka styrelsens förmåga att kommunens långsiktiga mål kommer till uttryck



i ägarstyrningen av de kommunala bolagen. Sakkompetensen i fråga kan exempelvis vara inom hållbarhetsfrågor eller energifrågor.

### **Yrkanden**

Magnus Ahlkvist (V) yrkar på följande ändring:

1. Arbetsgruppen för politisk översyn får i uppdrag att genomföra en översyn av antalet ledamöter och ersättare för Enköpings Moderbolag AB, AB Enköpings Hyresbostäder och ENA Energi AB.

2. Arbetsgruppen ska återkomma med förslag på styrelsens sammansättning för Enköpings Moderbolag AB till fullmäktige senast i juni 2022.

Anders Wikman (NE) yrkar bifall till Magnus Ahlkvist (V) yrkande samt yrkar på följande tillägg: I uppdraget ingår att utvärdera om moderbolaget fyller någon funktion liksom om bolaget är ekonomiskt motiverat, eller om styrningen av kommunens två bolag kan ske exempelvis av kommunstyrelsens arbetsutskott.

Peter Book (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag samt yrkar avslag på både Magnus Ahlkvist (V) och Anders Wikmans (NE) yrkanden.

### **Beslutsgång**

Ordförande meddelar att Anders Wikmans (NE) tilläggsyrkande inte kommer prövas med anledning av att förslaget inte anses berett.

Ordförande frågar om kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag eller enligt Magnus Ahlkvist (V) förslag. Ordförande finner att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag.

### **Beslutsunderlag**

Protokollsutdrag, kommunstyrelsen 2021-11-23 § 225

Protokollsutdrag KSAU 2021-11-09 § 31

Tjänsteskrivelse, kommunledningsförvaltningen, 2020-10-21

Presentation Utvecklingsområden EMAB, 2021-10-05

---

### **Beslutet skickas till:**

Kommunstyrelsen

Ledningsstöd KLF

Samtliga bolag



Paragraf 5

Ärendenummer KS2023/40

## **Information och ärendedragningar**

### **Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

### **Sammanfattning**

#### **Informationsärenden:**

- Kommundirektör Daniel Jansson-Hammargren informerar bland annat om ledningsgruppens prioriteringar för året, såsom energieffektivisering, ekonomi och samhällsbyggnadsprocessen.
- Stabschef Hannu Högberg informerar om kommunstyrelsens äskande - budget 2024.
- Enhetschef Maria Ekblad informerar om utredningen av styrelsens sammansättning.

#### **Ärendedragningar:**

- Trygg- och säkerhetschef Marcus Wennerström föredrar ärendet kommunfullmäktiges återremiss, uppdaterad policy för lokaluthyrning.